



УТВЕРЖДАЮ

Директор ГБУ ИМЦ Кронштадтского района
Санкт-Петербурга

В.А. Токарева

Приказ № 38-Д «24» февраля 2025 г.

План мероприятий по оказанию адресной помощи государственным общеобразовательным учреждениям средним общеобразовательным школам №418 и №425 имени академика П.Л. Капицы Кронштадтского района Санкт-Петербурга, находящихся в зоне снижения образовательных результатов обучающихся, на 2025 год

Цель: формирование и развитие эффективных управленческих механизмов, направленных на повышение качества образования в школах, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, за счет реализации единых подходов на региональном и районном уровнях, обобщения и диссеминации лучших педагогических и управленческих практик, развития сетевого взаимодействия.

№ п/п	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки
1. Организационные мероприятия			
Задачи:			
1. Организационное обеспечение и координация деятельности школ-участников регионального проекта по оказанию методической помощи школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся;			
2. Координация управленческих подходов на уровне района при решении задач повышения качества образования;			
3. Обеспечение соблюдения плана мероприятий по работе с образовательными организациями Санкт-Петербурга, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.			
1.1.	Разработка районных планов (циклограмм) мероприятий по оказанию методической поддержки школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.	ОО, ГБУ ИМЦ	Март 2025 года
1.2.	Проведение совещания по согласованию плана мероприятий по оказанию методической поддержки школам, находящимся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.	ГБУ ИМЦ, руководители ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
1.3.	Разработка и размещение антирисковых программ школ	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ	До 10.03. 2025 года

		№418, №425	
1.4	Выборочная экспертиза антирисковых программ школ	СПб АППО, ГБУ ИМЦ	До 24.03. 2025 года
1.5	Проведение промежуточного анализа выполнения антирисковых программ школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов.	ГБУ ИМЦ	До 16.06 2025 года

1.6.	Участие в региональном семинаре для районных координаторов и директоров школ по результатам анализа промежуточных результатов реализации проекта	ГБУ ИМЦ, руководители ГБОУ СОШ №418, №425	Сентябрь 2025 года
1.7.	Подготовка отчетов по достижению запланированных результатов участия в проекте образовательными учреждениями и районами	СПб АППО, ГБУ ИМЦ	До 15.12 2025 года
1.7.	Участие в региональном семинаре по обсуждению результатов реализации регионального проекта по методическому сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Декабрь 2025 года- Январь 2026 года

2. Методическое сопровождение

Задачи:

1. Развитие районной системы организационно-методического сопровождения школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся;
2. Выявление, обобщение, систематизация и диссеминация лучших педагогических и управленческих практик, направленных на повышение образовательных результатов обучающихся;
3. Обеспечение методического сопровождения различных категорий участников регионального проекта;
4. Формирование позитивного отношения у участников образовательных отношений к участию в региональном проекте.

2.1.	<i>Обобщение и анализ опыта работы с образовательными организациями, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.</i>		
2.1.1.	Участие в региональном вебинаре для районных координаторов и руководителей образовательных учреждений по разработке антирисковых программ	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ ОУ№425	Февраль 2025 года

2.1.2.	Участие в семинаре-консультации для руководителей образовательных учреждений, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
2.1.3.	Участие в региональном семинаре «Как избежать необъективности результатов: стратегии и инструменты для педагогов»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Февраль 2025 года
2.1.4.	Участие учителей русского языка и литературы «Эффективные приёмы и методы развития речи у школьников с трудностями в обучении»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Февраль 2025 года
2.1.5.	Участие в семинаре «Критериальное оценивание: вызовы и решения»»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
2.1.6	Единый день методиста «Методическое сопровождение деятельности педагога в условиях обновления содержания образования: федеральный и региональный уровень»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
2.1.7	Участие в семинарах для заместителей руководителей образовательных организаций, педагогов, методистов информационно-методических центров, ответственных за работу по проведению внутренней оценки качества образования	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
2.1.8	Участие в семинаре «Анализ результатов оценивания: ключ к эффективному управлению образовательным процессом	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Апрель 2025 года
2.1.9.	Участие в семинаре «Алгоритм формирования управленческой команды»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Апрель 2025 года
2.1.10	Участие в семинарах для школ – участников регионального проекта	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.1.11	Участие в семинаре «Формирование благоприятного социально-психологического климата в учебных коллективах, профилактике травли и иных видов социально-опасного поведения среди участников образовательных отношений»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	1 квартал

2.1.12	Участие в семинаре «Исследование содержания и форм организации самостоятельной работы обучающихся в начальной школе при выполнении домашних заданий»	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.1.13	Участие в семинарах и вебинарах, посвященных анализу результатов ГИА	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.1.14	Участие в семинарах и вебинарах, посвященных анализу результатов ВПР	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.1.15	Семинары на базе ИМЦ и образовательных учреждений	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.1.16	Участие в реализации ДПП ПК «Управление формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения образовательной деятельности» и «Проектирование » (108 ч.) для управленческих команд школ	Заместитель руководителя ОУ№418	Февраль-апрель 2025 года
2.1.17	Контроль за реализацией ДПП ПК по направлениям выявленных рисков профилей (в соответствии с госзаданием СПб АППО)	ГБУ ИМЦ	В течение года
2.1.18.	Консультации районных методистов для педагогов ГБОУ №418, №425	ГБУ ИМЦ	В течение года

2.2	<i>Использование учебно-методических материалов, разработанных СПб АППО, для консультирования педагогов</i>		
2.2.1.	Консультации районных методистов по теме «Методическое сопровождение деятельности педагога в работе с детьми, испытывающими трудности в обучении»	ГБУ ИМЦ, педагоги ГБОУ СОШ №418, №425	Февраль 2025 года
2.2.2.	Консультация районного методиста по организации самостоятельной работы обучающихся начальной школы при выполнении домашних заданий по разным учебным предметам в начальной школе	ГБУ ИМЦ, педагоги ГБОУ СОШ	Июнь 2025 года

		№418, №425	
2.2.3.	Консультации районных методистов по результатам проведения ГИА	ГБУ ИМЦ, педагоги ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.2.4.	Консультации районных методистов по результатам проведения ВПР	ГБУ ИМЦ, педагоги ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
2.2.4.	Консультации районных методистов, используя информационно- методические материалы, направленные на формирование благоприятного социально-психологического климата в учебных коллективах, профилактику травли и иных видов социально-опасного поведения среди участников образовательных отношений	ГБУ ИМЦ, педагоги ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года

2.3.	<i>Консультирование административных команд школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся</i>	ГБУ ИМЦ	В течение года, постоянно
------	---	---------	---------------------------

3. Мониторинг и диагностика

Задачи:

1. Выявление факторов риска и причин неуспешности школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов учащихся;
2. Выявление профессиональных дефицитов педагогов-участников проекта для определения индивидуальных образовательных маршрутов повышения квалификации;
3. Определение динамики образовательных результатов обучающихся;
4. Определение динамики уровня профессиональной компетентности педагогов-участников проекта для определения индивидуальных образовательных маршрутов повышения квалификации;
5. Определение динамики результативности работы школ-участниц регионального проекта

3.1.	Мониторинг по выявлению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.	СПбЦОКОиИТ	Январь 2025 года
------	--	------------	---------------------

3.2	Участие в проведении итогового мониторинга реализации регионального проекта по методическому сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	СПБАППО, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №425	Январь 2025 года
3.2.	Проведение самодиагностики для обоснования выбора рискованных профилей школ, анализ результатов, выбор рискованных профилей школы	ГБУ ИМЦ, заместитель руководителей ОУ №418, №425	Март 2025 года
3.3.	Участие в региональном мониторинге учебной неуспешности в рискованных школах Санкт-Петербурга	СПбЦОКОиИТ, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Февраль 2025 года
3.4.	Участие в региональном мониторинге функционирования системы профилактики учебной неуспешности образовательных организаций Санкт-Петербурга	СПбЦОКОиИТ, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Октябрь- декабрь 2025 года
3.5.	Участие в региональной диагностике в образовательных учреждениях для обоснования выбора рискованных профилей школ, анализ результатов, выбор рискованных профилей школами	СПбЦОКОиИТ, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
3.6.	Участие в региональном мониторинге «Оценка обучающимися безопасности в школьной среде, профилактики физического и психологического насилия в его различных проявлениях, в том числе буллинга».	СПб АППО, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Март 2025 года
3.7.	Участие в региональном исследовании по обучению детей-мигрантов в образовательных организациях Санкт-Петербурга	СПб АППО, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Ноябрь 2025 года
3.8.	Участие в диагностике профессиональных дефицитов педагогов-участников проекта, определение индивидуальных образовательных маршрутов повышения квалификации	ЦНППМ, ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	По запросу ОО или района

Информационно-аналитическое обеспечение

Задачи:

1. Оперативное информирование участников регионального проекта по организационно-методической поддержке и сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся;
2. анализ результатов опросов и мониторингов для выявления динамики результатов, сильных и слабых сторон деятельности, причин низких результатов обучающихся и определение необходимых мер для повышения результативности деятельности системы образования в рамках конкретного направления.

4.1	Информационное обеспечение		
4.1.1	Актуализация информации в разделах сайтов ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418 и №425, посвященных реализации регионального проекта	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
4.1.2	Участие в информационных совещаниях для участников регионального проекта	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
4.1.3	Участие в формировании регионального банка лучших практик по работе с предупреждением и преодолением рисков учебной неуспешности обучающихся	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	В течение года
4.2	Аналитические материалы		
4.2.1	Аналитическая справка по итогам анализа промежуточных результатов выполнения антирисковых программ ОУ №418, №425	СПб АППО	Июнь-сентябрь 2025 года
4.2.2	Аналитическая справка по итогам реализации проекта по организационно-методической поддержке и сопровождению школ, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся в 2025 году	СПб АППО	Декабрь 2025 года

5. Меры и управленческие решения, направленные на совершенствование системы работы со школами с низкими результатами обучения.
Задачи:

1. Выработка и реализация единых управленческих подходов на уровне района при решении задач повышения качества образования в целом и при работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов;
2. Систематический анализ результатов работы со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся;
3. Принятие управленческих мер, направленных на решение задач при работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся.

5.1	Утверждение региональной циклограммы организации работы с образовательными учреждениями Санкт-Петербурга, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	КО	Февраль 2025 года
5.2	Утверждение районных планов мероприятий по работе с образовательными учреждениями, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	ГБУ ИМЦ, ГБОУ СОШ №418, №425	Февраль 2025 года
5.3.	Принятие управленческих решений на основе анализа результатов итогового мониторинга реализации районного плана мероприятий по работе со школами, находящимися в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	ОО, ГБУ ИМЦ	Декабрь 2025 года
5.4.	Планирование работы на 2026 год на основе результатов оценки и анализа эффективности деятельности по обеспечению поддержки образовательных организаций, находящихся в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, и мониторинга наступления позитивных изменений школ-участниц регионального проекта организационно-методической поддержки	ОО, ГБУ ИМЦ	Декабрь 2025 года